



BAĞIMSIZ
DENETİM A.Ş.



ŞEFFAFLIK RAPORU



01.01.2025 – 31.12.2025



KEY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.



BAĞIMSIZ
DENETİM A.Ş.



KEY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN ŞEFFAFLIK RAPORU

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği’nin 36’ncı maddesi uyarınca hazırlanmış olan “Key Bağımsız Denetim A.Ş.” 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin Şeffaflık Raporu ilişikte sunulmuştur.

Bu rapor Kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

İstanbul, 20 Nisan 2026

KEY Bağımsız Denetim A.Ş.

Şafak KIZILTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi
Sorumlu Denetçi

1.	Yaklaşımımız.....	2
2.	Değerlerimiz.....	3
3.	Şirket Hukuki Yapısı ve Ortakları Hakkında Bilgi	3
3.1.	Hukuki Yapı.....	3
3.2.	Ortaklık Yapısı.....	4
3.3.	Yönetim Kurulu	4
4.	Kilit Yöneticiler ve Sorumlu Denetçiler ve Denetim Kadrosu Bilgileri	5
5.	İçinde Bulunulan Denetim Ağı.....	6
6.	Şirket'in İlişkili Kuruluşları ile İlgili Bilgiler	7
7.	Şirket Organizasyon Yapısı.....	7
8.	Kalite Yönetim Sistemi.....	8
8.1.	Kalite Yönetim Sisteminin Yürütülmesi.....	8
8.2.	Risk Değerlendirme Süreci	8
8.3.	Etik İlkeler	9
8.4.	Bağımsızlık	9
8.5.	İnsan Kaynakları.....	10
8.6.	Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri	11
9.	Sürekli Eğitim Politikası	12
10.	Denetim Hizmeti Verilen KAYİK'ler.....	13
11.	Gelirlerin Dağılımı	14
12.	Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirilmesi	15
13.	Kalite Yönetim Sistemi Hakkında Yönetim Beyanı.....	15

1. Yaklaşımımız

Küresel ölçekte ekonomik dalgalanmaların ve finansal raporlama standartlarının hızla evrildiği bir dönemde, bağımsız denetim mesleğinin taşıdığı sorumluluk her zamankinden daha kritik hale gelmiştir. Bu bilinçle hareket eden **KEY Bağımsız Denetim A.Ş.** olarak, şeffaflık, güven ve kalite odaklı hizmet anlayışımızdan taviz vermeden faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Kuruluşumuzdan bu yana temel amacımız; finansal bilginin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlayarak, yatırımcılar, kamu otoriteleri ve tüm paydaşlar için sürdürülebilir değer yaratmaktır. Bu doğrultuda, denetim süreçlerimizi uluslararası denetim standartlarıyla tam uyumlu şekilde yürütmekte, mesleki etik ilkelere bağlılığımızı her koşulda ön planda tutmaktayız.

2025 yılı itibarıyla, denetim faaliyetlerimizi güçlendiren insan kaynağımız, gelişmiş kalite kontrol sistemlerimiz ve uluslararası iş ağıımız sayesinde hizmet kapasitemizi daha da ileriye taşımış bulunmaktayız. Özellikle risk odaklı denetim yaklaşımımız ve teknoloji destekli denetim metodolojilerimiz ile müşterilerimize yüksek katma değer sunmaya devam ediyoruz.

Şeffaflık raporumuz; organizasyon yapımızdan kalite güvence sistemlerimize, bağımsızlık ilkelerimizden mesleki gelişim politikalarımıza kadar birçok önemli unsuru kapsamlı şekilde ortaya koymaktadır. Bu rapor, sadece yasal bir yükümlülük değil, aynı zamanda hesap verebilirlik ve kurumsal sorumluluğumuzun somut bir göstergesidir.

İzleyen dönemde de; kaliteyi merkeze alan, güvenilirliği esas alan ve sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen yaklaşımımızla, sektörümüzde örnek bir denetim kuruluşu olma vizyonumuzu kararlılıkla sürdüreceğiz. Müşteri odağını, çalışan bağlılığını, kaliteyi, sürdürülebilir büyümeyi ve teknolojiyi tüm faaliyetlerimizin merkezinde tutarak ilerlemeyi hedefliyoruz.

2. Değerlerimiz



Misyonumuz

Mevzuatın gün geçtikçe karmaşık bir hal aldığı günümüz şartlarında bilgi kullanıcılarına güvenilir ve doğru bilgiyi sunmak konusunda uzman kadromuzla en etkin danışmanlık ve kaliteli denetim hizmetini sunmak birincil görevimizdir. Gerek KGG denetimine tabi şirketlerin gerekse özel amaçlı bağımsız denetim talebi olan şirketlerin ihtiyaçlarına göre çözüm sunarak müşterilerimizin büyüme devamlılığını sağlamayı hedefliyoruz.

Vizyonumuz

Küresel rekabet içinde sürekli büyüme ve gelişmeyi hedefleyen şirketlerin, kontrol, denetim ve risk yönetimine katkı sağlamak, gelecekteki büyümelerine yönelik riskleri en etkili ve verimli şekilde yönetmeleri, uzun vadede yüksek performans sergilemeleri için kapsamlı danışmanlık ve kaliteli denetim hizmetleri sunarak değer ve fark yaratmaktır.

3. Şirket Hukuki Yapısı ve Ortakları Hakkında Bilgi

3.1.Hukuki Yapı

KEY Bağımsız Denetim Anonim Şirketi, bağımsız denetim, kurumsal finansman ve uzmanlaşmış danışmanlık konularında sanayi, ticaret ve hizmet sektöründeki işletmelere hizmet vermek üzere Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre 2016 yılında kurulmuştur.

Şirket'in yukarıda sayılı faaliyetleri gerçekleştirmesi için tescil edilmiş olan adres bilgisi aşağıdaki gibidir;

Maslak Mahallesi, AOS 55. Sokak, 42 Maslak A Kule Multioffice, No:2/266, Maslak - Sarıyer /İstanbul

www.bdkey.com

3.2.Ortaklık Yapısı

Şirket ortaklık yapısı ve pay dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

KEY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.'nin ortaklık yapısı ve pay dağılımı aşağıdaki gibidir.

ŞAFAK KIZILTAŞ

PAY ORANI (%)

74,9987%

PAY TUTARI (TL)

3.749.935,00

SUAT KAYAHAN

PAY ORANI (%)

25,0000%

PAY TUTARI (TL)

1.250.000,00

ÖZGÜR TERAMAN

PAY ORANI (%)

0,0013%

PAY TUTARI (TL)

65,00

Ortağın Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
ŞAFAK KIZILTAŞ	74,9987	3.749.935,00
SUAT KAYAHAN	25,0000	1.250.000,00
ÖZGÜR TERAMAN	0,0013	65,00
TOPLAM	100,0000	5.000.000,00

Not: Oranlar virgülden sonra 4 ondalık basamağa yuvarlanmıştır.

3.3.Yönetim Kurulu



Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır.

-  **Suat KAYAHAN** – Yönetim Kurulu Üyesi
-  **Şafak KIZILTAŞ** – Yönetim Kurulu Üyesi
-  **Samet UZUN** – Yönetim Kurulu Üyesi

5. İçinde Bulunulan Denetim Ağı



Dünyada hızla gelişen ve bugün 33'den fazla ülkede kıtalara yayılan, kişi ve kurumlara yarattığı özel çözümler ile tanınan **Kudos International Network**, Türkiye'de **2020 yılından itibaren** hizmetlerini **KEY Bağımsız Denetim Anonim Şirketi** ile sunmayı tercih etmiştir.

KEY BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ
Kudos international Network üyesidir. Kudos international Network bir İngiliz şirkettir. Her üye şirketin ayrı ve bağımsız bir tüzel kişiliği vardır ve bu şekilde kendini karakterize eder. **KEY BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ** veya Kudos international Network üye şirketleri birbirlerinden sorumlu değildir.

33+ ÜLKEDE KÜRESEL AĞ | BAĞIMSIZ VE GÜVENİLİR | YEREL UZMANLIK KÜRESEL GÜÇ

KEY Bağımsız Denetim Anonim Şirketi, uluslararası bir denetim ağı olan *Kudos International Network* üyesidir.

Kudos International Network, farklı ülkelerde faaliyet gösteren bağımsız denetim ve danışmanlık firmalarından oluşan bir iş ağıdır.

Ağ bünyesindeki her bir üye firma ayrı ve bağımsız bir tüzel kişiliğe sahip olup, üyeler birbirlerinin faaliyetlerinden veya yükümlülüklerinden sorumlu değildir.

6. Şirket'in İlişkili Kuruluşları ile İlgili Bilgiler

Şirket'in ilişkili kuruluşu bulunmamaktadır.

7. Şirket Organizasyon Yapısı

Şirketin, rapor tarihi itibariyle bağımsız denetim organizasyonu aşağıdaki şemada gösterilmektedir.



8. Kalite Yönetim Sistemi

KEY olarak işlerimizin yürütülmesinde “kalite” en önemli ilkedir. Kalite yönetim sistemi prosedürleri, sunduğumuz hizmetlerimiz, belirlenen kalitede, hızlı ve doğru bir şekilde müşterilerimizin ve kamuoyunun tüm isteklerini karşılamalıdır.

8.1.Kalite Yönetim Sisteminin Yürütülmesi

Kalite Yönetim Sisteminde prosedürlerinin yeterli, etkin ve prosedürlere uygun olarak uygulandığına dair kontrol faaliyetlerinin kontrol edilmesini içermektedir.

Yine Kalite Yönetim Sisteminin oluşturulmasından ve işleyişinden de sorumlu olmak üzere görevlendirilen "Bağımsız Denetçi" unvanına haiz bulunan üç kişilik "Kalite Yönetim Komitesi" Suat KAYAHAN, Şafak KIZILTAŞ ve Özgür TERAMAN oluşturulmuştur.

8.2.Risk Değerlendirme Süreci

KEY, kalite hedeflerini oluşturmak, kalite risklerini belirlemek ve değerlendirmek, kalite risklerine karşı yapılacak işleri tasarlamak ve uygulamak üzere bir risk değerlendirme süreci tasarlamış, belirtilen kalite hedeflerinin yanı sıra, kalite yönetim sisteminin hedeflerine ulaşmak amacıyla ilave kalite hedeflerini de oluşturmuştur.

Yapılan işler ve açıklamalarla ilgili olarak, denetim ekibinin her üyesi; mesleki standartlara, yasal ve hukuki düzenlemelere uygun iş yapmanın, kalite politika ve yöntemlerinden gerekli olanları kullanmanın, gerçeği yansıtan bağımsız denetim raporu düzenlemenin önemini ve bağımsız denetim işi yapılırken kalitenin işin özü olduğu hususlarına özellikle dikkat eder. Kalite, denetçilerin işindeki sıkı bir şekilde bağlı kalması gereken en önemli kültürdür. Bu nedenle kalite her kademedeki personelimizin hedefidir.

8.3. Etik İlkeler

KEY olarak personelimizin etik ilkelere uyumu, yönetim kurulumuz ve ilgili denetimden sorumlu denetçi tarafından izlenmektedir. Bu süreçte denetim ekibimiz Kamu Gözetimi Kurumuna sunulan kalite güvence sisteminde de yer aldığı üzere dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yeterlilik, mesleki özen ve titizlik, gizlilik ve profesyonel davranış ilkeleri içerisinde çalışıp çalışmadığı sürekli izlenmektedir.

8.4. Bağımsızlık

KEY, bağımsızlık hükümlerini personeline ve bu hükümlere tabi olan diğer kişilere bildirir. Bağımsızlığa yönelik tehdit oluşturan durumları ve ilişkileri tespit etmesini ve değerlendirmesini, bu tehditleri ortadan kaldırmak veya kabul edilebilir bir düzeye indirmek için gerekli önlemleri alır veya uygun görülmesi ve yürürlükteki mevzuatın izin vermesi durumunda denetimden çekilmesini mümkün kılar.

Tüm çalışanlar bağımsızlık beyanı vermekte ve etik kurallara uymaktadır.

Kalite Güvence Sistemi kapsamında yapılan Şirket içi gözden geçirme ve değerlendirme çalışmalarında Şirket bağımsızlık ilkesi uyumu hassasiyetle incelenmiş ve bağımsızlığı tehlikeye sokacak nitelikte bir husus tespit edilmemiştir.

Şirketimizde bağımsızlık ilkesine uyum, oluşturulan politika ve prosedürler çerçevesinde sürekli olarak izlenmekte olup, rapor döneminde bağımsızlık ilkesine uyulduğu yönetim tarafından teyit edilmektedir.

8.5. İnsan Kaynakları

KEY, kaliteli denetim hizmetlerinin tutarlı bir şekilde yürütülmesi amacıyla, yeterli zamanın verilmiş olması dâhil olmak üzere, her bir denetim veya hizmet için, uygun yetkinlik ve kabiliyete sahip denetim ekibi üyelerinin ve sorumlu denetçinin görevlendirilmesi sağlamaktadır.

Çalışanların rolü, kalite yönetim sistemlerinin başarısı için kritik bir faktördür. İnsan kaynakları, kalite hedeflerine ulaşmak ve sürekli iyileştirmeyi sağlamak için önemli bir kaynak olup çalışanların eğitimi, kalite yönetim sistemi gerekliliklerini anlamak ve uygulamak için önemlidir.

Çalışanlar, kalite politikaları ve prosedürleri konusunda bilgilendirilmekte ve eğitim almaktadır. Bu sayede, kalite standartlarına uygun çalışmalarını sağlamakta ve çalışanların sürekli olarak geliştirilmesi ve eğitimlerle desteklenmesi de gerçekleştirilmektedir.



8.6. Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

KGK tarafından 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi içinde halka açık olmayan şirketin 2023 yılı denetimine ilişkin kalite incelemeleri yürütülmüştür.



9. Sürekli Eğitim Politikası

KEY, ortakları ve profesyonel çalışanları teorik bilgilerinin ve mesleki becerilerinin yeterli bir seviyede tutulmasını, mesleki etik kurallara uyulmasını, mesleki alandaki değişikliklerin takip edilmesini ve mesleki gelişimlerini sağlanmasına ve böylece yüksek kalitede bağımsız denetim hizmeti sunulabilmesine yönelik olarak sürekli eğitime tabi tutulmaktadır.

KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Sürekli Eğitim Tebliđi (“Tebliđ”) kapsamında da KGK’dan lisans sahibi olan denetim kadromuzda yer alanların sorumlu denetçi ve denetçilerin Tebliđ’deki yükümlülükleri de yerine getirmeleri gerekmektedir. Bu kapsamda, denetçiler, 3 yıllık dönem içerisinde; en az 60 kredisi temel mesleki konulardan olmak üzere, 120 kredi karşılığı eğitimi tamamlamak zorundadır.

Tebliđ kapsamında bağımsız denetçilerin 2025 yılı sürekli eğitim yükümlülükleri yıl içerisinde tamamlanmıştır.



10. Denetim Hizmeti Verilen KAYİK'ler

2025 yılı içerisinde
finansal tabloları denetlenen
KAYİK'lerin listesi aşağıda sunulmuştur.

Halka Arz Sürecinde Bulunan Şirketler

01

Pek Dondurulmuş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

02

Enerjeo Kemaliye Enerji Üretim A.Ş.

03

İz Baskı Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Rapor döneminde denetim hizmeti verilen kamu yararını ilgilendiren kuruluşlar yukarıda sunulmuştur.



11. Gelirlerin Dağılımı

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait gelirlerin dağılımı aşağıda sunulmuştur.

GELİRLERİN DAĞILIMI

Faaliyet Türü	Tutar (TL)
Bağımsız denetim faaliyetlerinden gelirler	25.042.900,98 TL
Diğer denetim faaliyetlerinden gelirler	-
Defter tutma hizmetlerinden gelirler	-
Danışmanlık hizmetlerinden gelirler	-
Toplam	25.042.900,98 TL



12. Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirilmesi

Bağımsız denetim faaliyetinin yürütülmesinden sorumlu tutulan ve bu denetime ait raporun bağımsız denetim kuruluşu adına imzalanmasına yetkili kılınan sorumlu denetçiler şirket tarafından çalışma sürelerine ve görev ve sorumluluklarına bağlı olarak belirlenen aylık brüt ücretlerine ek olarak yıllık performans değerlendirme kriterleri doğrultusunda prim ve/ veya kâr payı ile ücretlendirilmektedir.

Sorumlu denetçilerin ücretlendirilmesi, sorumlu denetçinin kalite, finansal bilgiler, insan kaynakları yönetimi, liderlik ve iş geliştirme gibi bütün alanlardaki sorumluluklarını yansıtan performans hedefleri değerlendirme sistemi ile belirlenir.

13. Kalite Yönetim Sistemi Hakkında Yönetim Beyanı

Bilindiği üzere; Kalite Yönetim Standardı 1 "Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi Standardı"nın ("KYS 1") son sürümü, 27/12/2023 tarih ve 21621 sayılı Kurul Kararıyla 31/12/2023 tarihinde ve sonrasında başlayacak hesap dönemlerinin denetiminde uygulanmak üzere yayımlanmıştır.

KEY olarak, Kalite yönetim sistemimiz, Kalite Yönetimi Standardı 1 ve Kalite Yönetimi Standardı 2 ile uyumlu olup KYS 1 çerçevesinde Kuruluşun kalite yönetim sisteminin değerlendirmesini tamamlamış bulunmaktayız. Kuruluşumuz adına kalite yönetim sistemi komitesi başkanı Suat KAYAHAN, Kuruluşumuz ve personelinin, mesleki standartlar ile ilgili yasal ve düzenleyici gereklilikler doğrultusunda sorumluluklarını yerine getirdiği ve yapılan işlerin bu standartlara ve gerekliliklere uygun olarak yürütüldüğü ayrıca Kuruluş veya denetim ortakları tarafından düzenlenen raporların, koşullara uygun olduğu hususlarında makul güvence sağladığı kanaatindedir.